



# PLAN ROZWOJU

## Miejscowości Krusza Zamkowa



Gmina: Inowrocław  
Powiat: inowrocławski  
Województwo: kujawsko-pomorskie

## **1. Wstęp**

### **Cel opracowania**

Celem niniejszego opracowania jest przedstawienie w udokumentowanej formie przesłanek i priorytetów rozwoju miejscowości Krusza Zamkowa, uzasadnienia wybranych celów rozwoju i zarysowanie projektów realizacji Planu Rozwoju.

### **Metoda opracowania strategii i zasady jej wdrożenia do realizacji**

Opracowanie i przyjęcie Planu Rozwoju Miejscowości Krusza Zamkowa zostało przeprowadzone w ramach uspołecznionego procesu obejmującego analizę problemów i uwarunkowań występujących w procesie rozwoju wsi. Zespół planistyczny, którego trzon stanowili mieszkańcy sołectwa (liderzy - Rada Sołectwa, KGW), wypracował metodami warsztatowymi wizję wsi, zasadnicze założenia Planu i określił główne działania niezbędne do osiągnięcia jego celów. Po zredagowaniu tekstu strategii zostanie przedstawiony do konsultacji mieszkańcom Sołectwa, jako podmiotu działań i głównych wykonawców oraz władzom samorządowym odpowiedzialnym za rozwój gminy.

## **2. Uwarunkowania rozwoju wsi Krusza Zamkowa**

### ***Położenie wsi***

Krusza Zamkowa położona jest na obrzeżach miasta Inowrocławia, w gminie o tej samej nazwie znajdującej się w województwie kujawsko-pomorskim. Teren sołectwa obejmuje wsie Krusza Duchowna i Krusza Zamkowa, razem około 590 hektarów i 440 mieszkańców. Zabudowa wsi jest zwarta i zlokalizowana wokół drogi powiatowej nr 2558C, kierunek Inowrocław - Janikowo. Kilkanaście gospodarstw i posesji jest zlokalizowanych poza główną zabudową wsi.

Zgodnie ze Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Inowrocław, teren wsi Krusza Zamkowa zaliczony został do obszaru funkcjonalnego A-IV strefy rolniczo-osadniczej.

Krusza Zamkowa jest położona na terenie Kujaw Zachodnich, tzw. Czarnych Kujaw, co oznacza, że rolnicy dysponują tu glebami o najwyższych klasach bonitacyjnych (najczęściej II i III klasa gleb).

### ***Spółeczność wiejska i infrastruktura społeczna***

Krusza Zamkowa to wieś popegerowska o przeważającym charakterze rolniczym, licząca ok. 222 mieszkańców. Mieszkańcami wsi są rolnicy i ich rodziny, lokalni przedsiębiorcy i osoby pracujące w innych zawodach w okolicznych instytucjach i przedsiębiorstwach.

Na jej terenie działają Kółko Rolnicze oraz Koło Gospodyń Wiejskich. Dzięki inicjatywie mieszkańców w części budynku po „starej szkole” powstała Świetlica Wiejska, która umożliwia spotkania i pracę wszystkich wiejskich organizacji.

## *Plan Rozwoju Miejscowości Krusza Zamkowa*



### ***Rolnictwo i przedsiębiorczość***

Wieś ma charakter rolniczy, ale jej profil społeczny i gospodarczy zmienia się z uwagi na rozwijające się funkcje usługowe i osadnicze. Głównym rodzajem produkcji rolniczej jest produkcja roślinna, ale działa także duża liczba gospodarstw specjalizujących się w produkcji zwierzęcej, w tym kilka gospodarstw o profilu mlecznym. Rejon Inowrocławia był zawsze obszarem intensywnej produkcji rolnej, toteż gospodarstwa rolne w Kruszy Zamkowej charakteryzują się wysoką kulturą produkcji rolniczej.

## *Plan Rozwoju Miejscowości Krusza Zamkowa*

### *Struktura rolniczego użytkowania ziemi Sołectwa Krusza Duchowna Krusza Zamkowa*

<b>Rodzaj użytków rolnych</b>	<b>Powierzchnia</b>	<b>Udział procentowy</b>
Użytki rolne ogółem, w tym	586,50 ha	100 %
grunty rolne	498,60ha	88,6 %
grunty pod lasami	27,40 ha	4,7 %
grunty pod wodami	3,20 ha	0,5 %
tereny antropogeniczne	36,10 ha	6,2 %

### *Struktura własnościowa użytkowania gruntów*

<b>Typ własności</b>	<b>Użytkowana powierzchnia</b>
Gospodarstwa indywidualne	533,30 ha
Gospodarstwa Skarbu Państwa	1,10 ha

W Kruszy Zamkowej formalnie istnieje 126 gospodarstw rolnych, ale gospodarstw powyżej 7 ha jest jedynie 29. Gospodarstw dużych powyżej 15 ha jest tylko 14, ale obejmują one aż 57,8 % powierzchni rolnej użytkowanej przez gospodarstwa indywidualne. Rzeczywista struktura użytkowania gruntów jest jeszcze korzystniejsza z uwagi na występujące zjawisko dzierżawy gruntów. Wiele gospodarstw, formalnie istniejących z uwagi na fakt posiadania ziemi przez mieszkańców, jest w istocie siedliskami dla osób pracujących poza rolnictwem. Proces koncentracji ziemi postępuje, co stwarza korzystne warunki dla modernizacji i specjalizacji gospodarstw, a w dalszej perspektywie daje rozwijającym się gospodarstwom szanse na to, aby mogły stać się w pełni konkurencyjnymi na wspólnym rynku UE. W bliskiej okolicy wsi znajduje się wiele zakładów przetwórstwa rolnego (główne to Zakłady Tłuszczowe, Cukrownia i Zakłady Młynarsko-Zbożowe w Kruszycy, Młyn w Kłopotcie, Bonduelle w Gniewkowie, CYKORIA w Wierzchosławicach).

### *Struktura obszarowa gospodarstw*

<b>Grupa obszarowa</b>	<b>Liczba gospodarstw</b>	<b>Udział w %</b>	<b>Użytkowana powierzchnia gruntów</b>	<b>Udział w %</b>
Ogółem	126	100 %	521,3 ha	100 %
do 2 ha	86	68,3 %	35,1 ha	6,7 %
pow. 2 do 5 ha	10	7,9 %	24,2 ha	4,6 %
pow. 5 do 7 ha	1	0,8 %	5,1 ha	1,0 %
pow. 7 do 10 ha	6	4,8 %	48,4 ha	9,3 %
pow. 10 do 15 ha	9	7,1%	107,4 ha	20,6 %
pow. 15 ha	14	11,1 %	301,1 ha	57,8 %

Ludność rolnicza tj. zamieszkała w indywidualnym gospodarstwie rolnym obejmuje 41 % ogółu mieszkańców i liczy 181 osób, z tego w rolnictwie zatrudnionych jest 66 osób. Średnio w gospodarstwach indywidualnych na 100 ha użytków rolnych pracuje 15,1 osoby.

## *Plan Rozwoju Miejscowości Krusza Zamkowa*

Na terenie wsi funkcjonuje kilkanaście zakładów prowadzonych przez osoby fizyczne. Głównym kierunkiem działalności jest handel i usługi na rzecz ludności.

### *Działalność gospodarcza osób fizycznych*

<b>Rodzaj działalności</b>	<b>Liczba zakładów</b>
Sklepy ogólnospożywcze	2
Warsztaty stolarskie	1
Bar	4
Usługi budowlane	2
Instalatorstwo elektryczne, sanitarne, ...	1
Usługi transportowe	2
Mechanika pojazdowa	6
Inne	13
Razem	31

Powstające małe przedsiębiorstwa korzystają głównie z bliskości dużego rynku jakim jest miasto Inowrocław. Zakłady pracy zlokalizowane w Inowrocławiu są głównym źródłem zatrudnienia dla nierolniczej części społeczności Kruszy Zamkowej.

### **Infrastruktura techniczna**

Krusza Zamkowa jest w pełni zwodociągowaną wsią. W zakresie gospodarki ściekowej większość mieszkańców korzysta z osadników przydomowych. Istnieją plany skanalizowania obszaru wsi i poprowadzenia sieci gazowej. Inwestycje kanalizacyjne mają szansę na szybką realizację z uwagi na przeznaczenie stosownych środków na ten cel przez samorząd gminny. Cały obszar wsi jest objęty gminnym systemem zbierania i segregacji odpadów.

Krusza Zamkowa leży przy drodze krajowej prowadzącej z Inowrocławia do Janikowa, dzięki czemu dostępność komunikacyjna wsi jest dobra (samochody prywatne i linie PKS i prywatne). Drogi gminne są w dobrym stanie, a drogi polne są utrzymywane w pełnej przejeźdźności staraniem władz gminy i prywatnych użytkowników.

Na terenie wsi istnieje sieć energetyczna zaspokajająca potrzeby mieszkańców i rolników, ale niewystarczająca dla potrzeb rozwijających się zakładów usługowych. Całkowicie został rozwiązany problem telefonizacji w wyniku działań inwestycyjnych firm telekomunikacyjnych. Wieś nie posiada szybkiego dostępu do internetu i telewizji kablowej.

### **Osadnictwo**

Na terenie wsi rozwijają się procesy osadnictwa - w budowie jest kilka domów mieszkalnych. Budownictwo to jest realizowane na terenie gospodarstw rolnych lub na wydzielonych działkach budowlanych. Krusza Zamkowa jest obiektem zainteresowania potencjalnych inwestorów indywidualnych - obecnie mieszkańców Inowrocławia.

### **3. Uwarunkowania zewnętrzne**

#### ***Najbliżsi sąsiedzi***

Krusza Zamkowa wchodzi od strony południowej w skład Gminy Inowrocław, okalającej swoim terytorium miasto Inowrocław. Z tego położenia wynikają określone konsekwencje społeczne i gospodarcze. Cechą gospodarki naszej Gminy jest jej ścisłe powiązanie z rynkiem 80 - tysięcznego Inowrocławia. Inowrocław jest także w sposób naturalny centrum kulturalnym i oświatowym dla mieszkańców Gminy. Komunikacja w Gminie jest koncentrycznie zorganizowana wokół Inowrocławia. Z kolei dla wielu mieszkańców Inowrocławia teren Gminy pełni funkcje usługowe, mieszkalne, rekreacyjne i jest źródłem zaopatrzenia w niektóre produkty spożywcze. Krusza Zamkowa graniczy bezpośrednio ze wsiami należącymi do Miasta i Gminy Janikowo.

#### ***Gmina***

System samorządowy zakłada, że sołectwo nie stanowi samodzielnej jednostki, a jest jedynie elementem pomocniczym w strukturze samorządu gminy. Oznacza to konieczność oparcia rozwoju Kruszy Zamkowej o działania władz samorządu w skali całego obszaru gminy. Dotyczy to przede wszystkim kosztownych inwestycji infrastrukturalnych i funkcjonowania systemu oświaty i kultury. Istnieje jednak duży obszar dla aktywności mieszkańców poszczególnych wsi na rzecz polepszania warunków życia mieszkańców, zaspokajania ich potrzeb i wspierania przedsiębiorczości. Może się to dokonywać poprzez własne działania organizacji wiejskich, realizację zewnętrznych programów pomocowych dla poszczególnych grup społecznych i aktywny udział w realizacji programów gminnych (np. społeczne komitety budowy kanalizacji i sieci gazowej).

#### ***Powiat***

Relacje z samorządem powiatowym dotyczą przede wszystkim możliwości skorzystania z usług świadczonych na poziomie ponad gminnym, takich jak szkolnictwo średnie, ochrona zdrowia, zwalczanie bezrobocia. Z uwagi na swój obszar, w powiązaniu z gminami, powiat pełni bardzo ważne funkcje także w zakresie kreowania rozwoju w skali mikroregionu. Powiat Inowrocławski jest stosunkowo silnym powiatem o dużym udziale ośrodków miejskich i rozwiniętym przemyśle. Pomimo to jest obszarem na którym występuje bezrobocie strukturalne. Dla Kruszy Zamkowej instytucje zlokalizowane na poziomie powiatowym mogą być źródłem informacji i partnerem w realizacji własnych projektów dotyczących wsi (np. oddział ODR, Powiatowy Urząd Pracy, Centra Informacji Europejskiej).

#### ***Województwo***

Samorząd województwa jest odpowiedzialny za kreowanie i wdrażanie strategii rozwoju społecznego i gospodarczego na swoim terenie. To zadanie jest realizowane poprzez opracowywanie planów i projektów służących wspieraniu zmian strukturalnych w kluczowych obszarach funkcjonowania społeczeństwa i gospodarki. Programy te są finansowane ze środków własnych województwa, funduszy rządowych i funduszy Unii Europejskiej lub innych instytucji. Programy te często są adresowane do władz powiatowych i gminnych, ale często także do organizacji pozarządowych i przedsiębiorstw prywatnych. Strategia rozwoju województwa i inne podobne programy określają kierunki priorytetowe i wskazują działania, które będą wspierane. Informacja na

## *Plan Rozwoju Miejscowości Krusza Zamkowa*

ten temat pomoże w określeniu indywidualnych planów rolników, przedsiębiorców i młodzieży.

### ***Kraj***

Polityka polskiego rządu w oczywisty sposób wpływa na rozwój każdej wsi poprzez kształtowanie warunków funkcjonowania oświaty, gospodarki, rolnictwa itd. W szczególności fundamentalną zmianą wynikającą z kierunków działań przyjętych przez władze państwowe jest wejście Polski w struktury Unii Europejskiej. Na poziomie krajowym funkcjonują wyspecjalizowane instytucje odpowiedzialne za określone obszary polityki państwa. Instytucje, które wpływają na kształt wsi i rolnictwa to Agencja Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa, Agencja Nieruchomości Rolnych, Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i inne. Na poziomie krajowym funkcjonują także liczne instytucje pomocowe zajmujące się realizacją programów i rozdzielaniem grantów przeznaczonych dla społeczności wiejskich. Należą do nich np. Fundusz Współpracy, Fundacja Wspierania Wsi, Fundacja na rzecz Rozwoju Polskiego Rolnictwa, fundacje ekologiczne, edukacyjne i kulturalne.

### ***Unia Europejska***

Wejście Polski do Unii Europejskiej zmieniło życie wielu mieszkańców Polski. Dla mieszkańców wsi jest to zmiana bardzo istotna. Rolnicy będą objęci Wspólną Polityką Rolną, a wszyscy mieszkańcy wsi będą podlegać mechanizmom wsparcia rozwoju obszarów wiejskich poprzez tzw. Fundusze Strukturalne UE. Możliwość skorzystania z pozytywnych zmian jakie niesie wejście Polski do struktur europejskich, wymaga dużej aktywności władz na każdym szczeblu - zwłaszcza wojewódzkim i gminnym. Jednakże, aby skutecznie móc realizować działania na najniższym poziomie tj. na wsi, konieczne jest także wykreowanie pomysłów na aktywność na poziomie społeczności lokalnej. Dotyczy to także tak małej społeczności jak wieś Krusza Zamkowa liczące ok. 222 mieszkańców.

## **4. Diagnoza stanu i problemy rozwoju**

### ***Ocena obecnego stanu rozwoju wsi***

Obecnie Krusza Zamkowa jest typową wsią podmiejską o przewadze rolnictwa jako głównego źródła dochodów dla jego mieszkańców. W grupie rolników znajdują się osoby przedsiębiorcze, które z powodzeniem dokonują modernizacji swoich gospodarstw i wskazują kierunek innym.

Charakter wsi zmienia się z uwagi na rosnącą liczbę mieszkańców nie związanych z produkcją rolniczą. W tej grupie dominują pracownicy najemni i osoby prowadzące działalność gospodarczą. Wzrost liczebności tej grupy osób wpływa pozytywnie na aktywność społeczności w wielu dziedzinach. Pozytywne przykłady przedsiębiorczości budzą nadzieję na upowszechnienie tego typu postaw, ale obecnie nie znajdują zbyt wielu naśladowców.

Dużą grupę mieszkańców stanowi młodzież i jest to pozytywny element sytuacji oraz bezrobotni co stanowi ważny problem rzutujący na dalszy rozwój wsi.

Wieś nie posiada rozbudowanej infrastruktury społecznej. Klub Sportowy Kolorowi Krusza Zamkowa dotychczas zajmował pomieszczenia w byłej bazie Kółka Rolniczego.

## *Plan Rozwoju Miejscowości Krusza Zamkowa*

Obecnie, po sprzedaży, nowy właściciel wymówił najem pomieszczeń- stąd konieczność wyremontowania innych pomieszczeń.

Ważnym elementem stanu społeczności Kruszy Zamkowej jest duża aktywność organizacji zrzeszających mieszkańców(Klub sportowy, KGW i Rada Sołecka ).

### **Co ją wyróżnia?**

- Dogodne położenie - bliskość dużego miasta, miejsce wzdłuż szlaku komunikacyjnego o znaczeniu krajowym
- Bardzo dobre gleby - II i III klasa
- Prężnie działające Koło Gospodyń Wiejskich i Rada Sołecka
- Zwarta zabudowa, estetyka i zieleń
- Klub sportowy Kolorowi Krusza Zamkowa

### **Jakie pełni funkcje?**

- Funkcje rolnicze, usługowe, mieszkaniowe
- W obrębie sołectwa formalnie istnieje 126 gospodarstw rolnych, ale gospodarstw powyżej 7 ha jest jedynie 29; Gospodarstw dużych powyżej 15 ha jest tylko 14, ale obejmują one obszar aż 57,8 % powierzchni rolnej

### **Kim są mieszkańcy?**

- Sołectwo liczy 441 mieszkańców, w tym wieś Krusza Zamkowa 222
- Właściciele indywidualnych gospodarstw rolnych
- Pracownicy zakładów pracy na terenie wsi oraz Gminy i miasta Inowrocławia
- Emeryci, renciści
- Bezrobotni
- Osoby zajmujące się usługami i handlem

### **Co daje utrzymanie?**

- Praca we własnym gospodarstwie rolnym
- Praca zarobkowa na terenie wsi, gminy i Inowrocławia
- Świadczenia socjalne: renty, emerytury i zasiłki dla bezrobotnych
- Praca na własny rachunek
- Szara strefa

### **Jak zorganizowani są mieszkańcy?**

- Koło Gospodyń Wiejskich
- Rada Sołecka
- Klub Sportowy
- Kółko Rolnicze

### **W jaki sposób rozwiązują problemy?**

- Zwracanie się do instytucji i organizacji działających we wsi, do radnych, do sołtysa, do gminy
- Organizowanie zebrań wiejskich

### **Jak wygląda nasz wieś?**

- Wieś położona jest wzdłuż drogi krajowej
- Zabudowa dość zwarta



## *Plan Rozwoju Miejscowości Krusza Zamkowa*

- Czysta i estetyczna, dużo zieleni
- Chodniki i oświetlenie

### **Jakie obyczaje i tradycje są przez nas pielęgnowane?**

- kultywowanie tradycji religijnych - parafia w Ludzisku
- indywidualne formy pielęgnacji różnorodnych tradycji i zwyczajów ludności - Dzień Kobiet, Dzień Dziecka, Andrzejki, Mikołajki, Zabawa sylwestrowa
- dożynki sołeckie

### **Jak wyglądają mieszkania i obejścia?**

- występuje zróżnicowanie starej i nowej zabudowy.
- zabudowa jednorodzinna, w większości stare budownictwo wraz z budynkami gospodarczymi.
- występuje niewystarczająca dbałość o estetykę oraz ład i porządek na posesjach, ale można zauważyć stały postęp w tym zakresie
- wieś podłączona do wodociągu gminnego.
- kanalizacja sanitarna tylko indywidualna.
- brak systemu kanalizacji sanitarnej we wsi.
- brak gazyfikacji

### **Jaki jest stan otoczenia i środowiska?**

- wielki ruch kołowy nie sprzyja jakości i czystości powietrza oraz wzmacnia hałas
- wieś podłączona jest do gminnej sieci wodociągowej.
- brak regulacji gospodarki ściekowej, brak oczyszczalni, brak kanalizacji burzowej; wieś posiada szczątkową kanalizację - większość to szamba bezodpływowe,
- prowadzona jest selektywna zbiórka odpadów

### **Jakie są powiązania komunikacyjne?**

- wieś jest miejscem przecinania się gminnych szlaków komunikacyjnych i układów transportowych rangi powiatowej z połączeniami krajowymi,
- dobrze rozwinięty kołowy transport publiczny.

### **Co proponujemy dzieciom i młodzieży?**

- poza Klubem Sportowym wieś nie posiada możliwości zagospodarowania wolnego czasu dzieci i młodzieży.

### **Kierunki rozwoju sytuacji**

Pojawienie się kilkunastu skutecznie rozwijających się gospodarstw pozwala sądzić, że produkcja rolna w Kruszy Zamkowej będzie jednym z głównych kierunków gospodarczych, ale będzie odbywała się w coraz mniejszej liczbie gospodarstw.

Brak miejsc pracy w okolicznych zakładach, obniżenie poziomu dochodów z produkcji rolniczej w małych i średnich gospodarstwach, będzie wywoływał presję na poszukiwanie innych źródeł dochodów. Czynnikiem sprzyjającym podjęciu decyzji o założeniu własnej firmy sprzyja bliskość stosunkowo dużego miasta.

## *Plan Rozwoju Miejscowości Krusza Zamkowa*

Położenie Kruszy Zamkowej będzie sprzyjać powstawaniu nowych siedlisk, których mieszkańcami będą ludzie uciekający z miejskich „blokowisk”. Należy się spodziewać wydzielenia nowych działek budowlanych na obecnych terenach rolnych.

### **Z tego punktu widzenia główne problemy rozwoju Kruszy Zamkowej to:**

1. Pobudzenie mobilności ludzi, aktywności mieszkańców w dążeniu do poprawy własnej sytuacji życiowej, odrzucenie roszczeniowego modelu zachowań. Podjęcie nowych starań o pozyskanie pracy, zmiana zawodu i poszukiwanie nowych, dodatkowych źródeł dochodów, podjęcie ryzyka działalności gospodarczej.
2. Współpraca wewnątrz wsi, pomiędzy różnymi grupami zawodowymi, integracja społeczności wokół wspólnych wartości i celów rozwoju dla wspólnego wykorzystania rezultatów działań.
3. Poprawa materialnych warunków życia na wsi poprzez współfinansowanie inwestycji infrastrukturalnych (kanalizacja i sieć gazowa, drzewa i rośliny ozdobne itd.).
4. Szeroki udział w kulturze i oświacie jako czynnikach wspierających potencjał rozwojowy wsi. Pełne wykorzystanie potencjału istniejących obiektów dla zaspokojenia zróżnicowanych potrzeb mieszkańców.
5. Wypracowanie nowych, korzystnych społecznie modeli zachowań, służących zwiększeniu poczucia bezpieczeństwa we własnym miejscu zamieszkania.
6. Wypromowanie postaw obywatelskich służących poprawie warunków życia poprzez zachowanie i odbudowę walorów środowiska naturalnego i poprawę estetyki wsi.

## **5. Analiza czynników wpływających na rozwój wsi (analiza SWOT)**

### **SILNE STRONY Kruszy Zamkowej**

1. Korzystne położenie, bardzo blisko Inowrocławia, przy dobrych drogach przelotowych, w pobliżu szlaku Romańskiego i Piastowskiego (Kruszwica, Strzelno, Inowrocław, Biskupin, Płowce itd.)
2. Rosnąca atrakcyjność Kruszy Zamkowej jako miejsca do zamieszkania i usług (tereny pod osadnictwo mieszkaniowe.).
3. Rosnąca aktywność ludzi związanych z Kruszą Zamkową (mieszkańcy - rolnicy, przedsiębiorcy, ludzie pracujący w mieście, młodzież, kobiety, sympatycy, nawet bezrobotni. Dostrzegalna zmiana na lepsze dotychczasowych negatywnych zachowań.
4. Tradycyjne organizacje wiejskie - klub Sportowy, KGW, Kółko Rolnicze, jako płaszczyzna partnerstwa wiejskiego
5. Stosunkowo dobrze rozwinięta infrastruktura techniczna (wodociąg, telefony, drogi krajowe, gminne i powiatowe), realne szanse na powstanie sieci kanalizacyjnej, a w przyszłości także sieci gazu przewodowego.
6. Kujawskie tradycje rolnicze w połączeniu z dobrą ziemią - wysoka kultura rolna.

## *Plan Rozwoju Miejscowości Krusza Zamkowa*

### **SŁABOŚCI Kruszy Zamkowej**

1. Niewystarczająca aktywność tradycyjnych organizacji społecznych.
2. Braki w infrastrukturze (brak bliskich perspektyw na sieć gazową, brak internetu i telewizji kablowej).
3. Brak infrastruktury rekreacyjnej dla dzieci i młodzieży
4. Liczne grupy bezrobotnych nie zainteresowanych podjęciem pracy. Akceptacja bierności i braku oczekiwań co do poprawy swojego losu. Tolerancja dla patologii, brak dbałości o dobro wspólne. Sceptyczne nastawienie do zmian.
5. Małe zasoby finansowe mieszkańców, niechęć (z powodów finansowych) do włączania się w inwestycje na rzecz ochrony środowiska (kanalizacja, śmieci, itp.)
6. Zbyt mała liczba silnych przedsiębiorstw, które tworzyłyby nowe miejsca pracy i mogłyby wspierać działania na rzecz rozwoju wsi.
7. Zróżnicowana dbałość mieszkańców o swoje otoczenie wpływająca na estetykę wsi, małe zasoby finansowe mieszkańców niewystarczające na poprawę wyglądu wsi
8. Niskie poczucie bezpieczeństwa mieszkańców wsi i przybyszów ( duży ruch kłowy, postawy ludzi - przestępczość, wandalizm).

### **OKAZJE / SZANSE W OTOCZENIU dla rozwoju Kruszy Zamkowej**

1. Rosnące zapotrzebowanie na zdrową żywność i tradycyjne potrawy wiejskie.
2. Napływ aktywnych, nowych mieszkańców w wyniku osadnictwa ludzi z miasta („ucieczka na wieś”) - indywidualne budownictwo mieszkaniowe realizowane w oparciu o koncepcje urbanizacji terenu gminy.
3. Stosunkowo duże zasoby samorządu gminnego pozwalające realizować inwestycje w wybranych dziedzinach.
4. Możliwość uzyskiwania wpływu na politykę władz gminy - poprzez aktywność w wyborach i na forum samorządowych instytucji gminnych.
5. Skokowy wzrost wartości środków pomocowych na programy wspierające restrukturyzację wsi i rolnictwa, w tym także na różnicowanie źródeł dochodów ludności wiejskiej. Duża liczba programów rządowych i wojewódzkich dotyczących intensywnych działań na rzecz rozwoju wsi.
6. Rosnące wymagania prawne i duże fundusze z UE na ochronę środowiska - możliwość poprawy stanu czystości powietrza.
7. Nowe środki komunikacji społecznej, Internet, telewizja kablowa, telefonia komórkowa.

### **ZAGROŻENIA W OTOCZENIU dla planów rozwoju Kruszy Zamkowej**

1. Intensyfikacja produkcji rolnej stanowiąca przeszkodę dla rozwoju innych funkcji Kruszy Zamkowej (drastyczny wzrost nawożenia, koncentracja produkcji zwierzęcej).
2. Brak stabilności na rynku rolnym wywołujący niepewność rolników co do ich przyszłości gospodarczej - redukcja zasobów i skłonności do inwestycji i poszukiwania nowych źródeł dochodu. Nadprodukcja w rolnictwie i brak marketingu produktów rolnych.

## *Plan Rozwoju Miejscowości Krusza Zamkowa*

3. Brak wystarczających środków finansowych w gminie, które mogłyby być przeznaczone na konieczne inwestycje w infrastrukturze technicznej
4. Niechętnie nastawienie władz gminy do planów rozwojowych Kruszy Zamkowej i oddolnej aktywności jego mieszkańców.
5. Trudności w spełnieniu wymogów UE w zakresie ekologii i rolnictwa.
6. Negatywny wpływ mediów na postawy młodzieży.
7. Niekorzystna sytuacja gospodarcza w kraju, województwie i w powiecie

### **6. Plan Rozwoju Kruszy Zamkowej w perspektywie 10 lat**

Przeprowadzona analiza silnych i słabych stron oraz okazji i zagrożeń, pozwala ukierunkować działania i przyjąć priorytety dla aktywizacji społeczności wsi i jej gospodarki.

Strategia działania oparta na poprawie stanu rzeczy tj. eliminacji słabych stron i unikaniu zagrożeń byłaby minimalistycznym podejściem do istniejących możliwości. Jak wynika z zestawienia przytoczonego powyżej istnieją bardzo istotne zasoby, które pozostają niewykorzystane. Jednocześnie w otoczeniu wsi i gminy pojawiają się liczne i bardzo konkretne szanse do wykorzystania (rosnący rynek usług i fundusze pomocowe).

Dlatego uznano, że istniejąca, pozytywna współzależność czynników określających pozycję wyjściową Kruszy Zamkowej w momencie określania Planu Rozwoju, pozwala przyjąć bardzo ofensywny sposób działań na rzecz rozwoju wsi.

**Działania w ramach takiego Planu Rozwoju będą się koncentrowały wokół czterech priorytetów:**

1. Remont pomieszczeń dla sportowców i terenu wokół niej
2. Rozwój sołectwa oraz poprawa warunków życia na wsi
3. Poprawa kwalifikacji i wykształcenia społeczności sołectwa jako forma walki z bezrobociem
4. Integracja społeczności wsi służąca wzrostowi aktywności mieszkańców Kruszy Zamkowej

**Sukces tak zarysowanego Planu Rozwoju wymaga spełnienia wielu innych warunków, z których najważniejsze to:**

- *zintegrowanie społeczności wokół wspólnych celów - brak współdziałania np. w zakresie estetyki wsi i bezpieczeństwa zniweczy wszelkie inne działania,*
- *prowadzenie szerokiej i rozłożonej w czasie akcji informacyjnej i szkoleniowej, pozwalającej właściwie wykorzystać tworzone warunki dla indywidualnej przedsiębiorczości,*
- *zaspokajanie bieżących potrzeb wszystkich mieszkańców, także tych nie zaangażowanych bezpośrednio w rozwój nowych dziedzin gospodarczych*
- *harmonijne współdziałanie z władzami gminy oraz z innymi instytucjami i urzędami w jej otoczeniu.*

***Misja rozwoju Kruszy Zamkowej -***

## ***ogólny cel działań służących jego mieszkańcom***

Biorąc pod uwagę zarysowaną powyżej strategię rozwoju Kruszy Zamkowej, najogólniejszy cel działań w perspektywie kilkunastoletniej można sformułować następująco:

**Krusza Zamkowa to wieś harmonijnie łącząca  
działalność rolniczą, walory atrakcyjnego miejsca do życia i mieszkania  
z dochodową przedsiębiorczością,  
z silnym ośrodkiem kultury, zorganizowaną i przyjazną społecznością,  
stwarzającą nowe perspektywy rozwoju i poprawy warunków życia,  
dzięki wykorzystaniu własnej aktywności mieszkańców i procesom  
rozwojowym**

Dla uporządkowania działań i ich skonkretyzowania sformułowano priorytety i cele Planu Rozwoju Miejscowości Krusza Zamkowa oraz projekty cząstkowe.

### **PRIORYTET 1**

#### **„Modernizacja pomieszczeń sportowców i terenu wokół”**

**Cel 1. Modernizacja pomieszczeń dla sportowców.**

**Projekty:**

1. Remont i modernizacja pomieszczeń

**Cel 2. Realizacja prac modernizacyjno - inwestycyjnych mających na celu zagospodarowanie terenu przy Klubie Sportowym**

**Projekty:**

1. Wykonanie nowego wjazdu na teren wraz z parkingiem
2. Budowa placu zabaw
3. Budowa sceny z zadaszeniem i ławeczkami
4. Uporządkowanie i zagospodarowanie Parku

### **PRIORYTET 2**

#### **„Rozwój sołectwa oraz poprawa warunków życia na wsi”**

**Cel 1. Realizacja prac modernizacyjno - inwestycyjnych mających na celu poprawę stanu technicznego i podniesienia bezpieczeństwa na drogach w obrębie sołectwa**

**Projekty:**

## *Plan Rozwoju Miejscowości Krusza Zamkowa*

1. Doprowadzenie do poprawy bezpieczeństwa wokół drogi krajowej
    - Oświetlenie drogi w kierunku na Janikowo
    - Wyrównanie pobocza na tzw. Parcelach i do Kruszy Duchownej
    - Wycinka drzew utrudniających widoczność
    - Oznakowanie przejść dla pieszych
  2. Kanalizacja wsi i sołectwa
  3. Gazyfikacja wsi i sołectwa.
- Cel 2. Doprowadzenie do poprawy estetycznego wyglądu wsi, budynków i zagród wiejskich,**

### **Projekty:**

1. Organizowanie konkursów na najładniejsze obejście i podwórze.
- Cel 3. Pomoc rodzinom, dzieciom z rodzin patologicznych, zorganizowanie profesjonalnie prowadzonego ośrodka dla dzieci i młodzieży z rodzin w trudnych warunkach materialnych.**

## **PRIORYTET 3**

### **„POPRAWA KWALIFIKACJI I WYKSZTAŁCENIA SPOŁECZNOŚCI SOŁECTWA - WALKA Z BEZROBOCIEM”**

**Cel 1. Stymulowanie działalności dających dodatkowe dochody gospodarstwom rolnym.**

### **Projekty:**

1. Kursy przedsiębiorczości, wikliniarstwa, agroturystyki, produkcji zdrowej żywności itp.

**Cel 2. Rozwiązania instytucjonalne i wdrażanie systemów umożliwiających bezrobotnym zdobycie nowego zawodu, podnoszenie kwalifikacji zawodowych itp.**

### **Projekty:**

1. Szkolenia w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej, tworzenia małej gastronomii itp.
2. Szkolenia w zakresie wykorzystania zdolności i umiejętności mieszkańców (rzemiosła i rękodzieła artystycznego).

**Cel 3. Ułatwienie dostępu do wykorzystywania nowoczesnych technologii przekazu informacji.**

### **Projekty:**

1. Nowoczesna pracownia komputerowa w świetlicy wiejskiej.
2. Szeroko rozumiana promocja wsi i sołectwa.

**PRIORYTET 4**

**„Integracja społeczności wsi służąca wzrostowi aktywności mieszkańców Kruszy Zamkowej”**

- Cel 1. Aktywna współpraca z instytucjami samorządowymi
- Cel 2. Aktywizacja organizacji wiejskich
- Cel 3. Kultuwanie i tworzenie tradycji lokalnych
- Cel 4. Przyjazne warunki dla nowych mieszkańców
- Cel 5. Poprawa szans rozwoju dla dzieci i młodzieży
- Cel 6. Wpływanie na zmiany mentalności

**7. HARMONOGRAM WDRAŻANIA PLANU NA LATA 2007 - 2012**

Ważnym celem dla naszej społeczności jest zapewnienie dzieciom i młodzieży, jak również i ich rodzicom, warunków do wspólnego i efektywnego spędzania czasu. Co my zaoferujemy dzisiaj naszym dzieciom, to w przyszłości odbije się na ich rozwoju zarówno fizycznym jak i emocjonalnym.

Wiodącym priorytetem, w ramach którego znalazły się najbardziej pożądane przez nas cele i projekty jest:

**„Modernizacja pomieszczeń sportowców i terenu wokół”**

**Cel 1. Modernizacja pomieszczeń sportowców.**

**Projekty:**

- 1. Remont i modernizacja pomieszczeń dla sportowców

**Harmonogram realizacji projektów:**

- a. Czerwiec - Lipiec 2007 opracowanie dokumentacji technicznej dla Celu 1
- b. Lipiec 2007 złożenie wniosku do Urzędu Marszałkowskiego
- c. Sierpień - październik 2007 realizacja Celu 1

**Szacunkowy Kosztorys planowanych działań:**

- Remont i modernizacja pomieszczeń dla sportowców 30 000,00 zł